

# eNTREPRENDRE

COMMUNICATION Comment Arvetica tente de séduire les banques privées. 74  
AU CŒUR DES MÉDIAS La presse économique flambe: réalité ou feu de paille? 78



prix stratégis 2008

IC-Agency, de g. à dr.:  
Yves-Alain Schwaar,  
René Glauss, David Sadigh,  
Marc-Olivier Peyer.

La start-up genevoise,  
analyse et améliore  
la réputation en ligne  
des plus grandes  
multinationales.  
Portrait du lauréat 2008  
du Prix Stratégis.

## IC-Agency, les orfèvres suisses de l'e-marketing

Par Ludovic Chappex/[autre.com](http://autre.com)



**P**our les grandes entreprises, une bonne réputation sur Internet est synonyme de compétitivité et de bénéfices accrus. Une évidence? Aujourd'hui certainement. Mais en 2000, quand David Sadigh et Flavio Quaranta fondent IC-Agency, leur société de conseil en marketing interactif, ils se profilent en précurseurs sur ce créneau pointu. Avec moins de 20 000 francs et l'obligation d'être rentable dès le premier mois, la PME genevoise prend son envol, alors même que la bulle Internet explose...

IC-Agency s'est imposée depuis comme une référence auprès des plus grandes multinationales, notamment celles actives sur le marché du luxe. Elle emploie une trentaine de personnes, réparties entre les bureaux de Genève et de Bathurst, au Canada. Son chiffre d'affaires net s'élève à 2 millions par an. Pour son parcours exemplaire, la société vient de décrocher ce 4 novembre à Lausanne le Prix Stratégis 2008. Créé en 1993 par HEC Lausanne, ce prix dont Bilan est partenaire récompense le management d'une PME romande.

### Une veille stratégique ciblée

Parmi les clients réguliers de l'entreprise suisse, on compte des poids lourds aussi variés que Nespresso, Dior, TAG Heuer, Peugeot ou Omega. Autant de marques soucieuses de leur réputation en ligne. Et qui nourrissent toutes un fantasme: ne rien perdre de ce qui se dit sur elles et sur leurs produits au travers des innombrables blogs, forums et sites



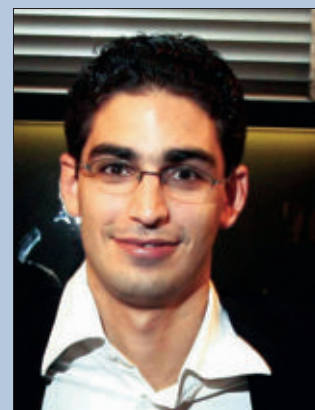
spécialisés afin de pouvoir ajuster au plus fin leur stratégie commerciale.

C'est là que la société genevoise intervient. Elle est parvenue à mettre au point des outils logiciels capables d'écouter, de comprendre et d'analyser les différentes opinions exprimées sur le réseau. «Nous proposons aux entreprises un service de veille stratégique, une sorte de stéthoscope de l'activité Internet qui cible les contenus réellement déterminants pour nos clients, résume David Sadigh. Nous leur donnons les moyens de ne pas se faire surprendre. Dans un deuxième temps, les entreprises recourent à nos services pour améliorer leur marketing en ligne dans la durée.»

Un business modèle basé sur des mandats annualisés et renouvelés, plutôt que des contrats ponctuels: «Cette récurrence est devenue une religion. Notre objectif ultime: nous rendre indispensables en fournissant des données cruciales.»

La longue expertise d'IC-Agency, à l'écoute du réseau depuis plus de huit ans, lui offre une grosse valeur ajoutée par rapport à ses concurrents. En outre, le nombre limité de clients (une trentaine) permet d'assurer un suivi de projet personnalisé pour chacun d'entre

### Deux fondateurs d'une agence qui enjambe l'Atlantique



#### DAVID SADIGH

**Naissance** Le 12 mai 1981 à Genève.

**Fonction** Cofondateur de IC-Agency et responsable des activités Europe.

**Carrière** Expérience marketing et e-marketing internationale acquise dans des industries variées: finance, e-commerce, luxe, B2B ou grande consommation. Chroniqueur régulier dans la presse économique et spécialisée, il intervient régulièrement dans plusieurs cursus universitaires et comme conférencier. Il est également membre du conseil scientifique du diplôme Créations de luxe et métiers de l'art, dispensé par l'Université de Genève.



#### FLAVIO QUARANTA

**Naissance** Le 1<sup>er</sup> novembre 1968 à La Chaux-de-Fonds.

**Fonction** Cofondateur de IC-Agency et responsable du bureau canadien.

**Carrière** Dix années d'expérience Internet au plus haut niveau et un Master en Internet marketing obtenu aux Etats-Unis.

eux. Le montant des contrats s'échelonne de 30 000 à 200 000 francs.

En l'espace de deux ou trois ans, l'entreprise helvétique a nettement renforcé sa dimension internationale, alignant les mandats prestigieux et accumulant les distinctions.

«Un déclic s'est produit en 2006 lorsque Dior nous a chargés de gérer son référencement en ligne dans le monde entier. Aujourd'hui, la plupart de nos mandats s'étendent à l'international. Nespresso vient par exemple de nous confier l'ensemble de sa prochaine campagne Internet. De Genève, nous coordonnons et optimisons les plans médias pour toutes leurs agences dans le monde.»

L'entreprise genevoise se distingue aussi par son mode de management, avec une culture qui repose sur le partage transparent de l'information et le travail d'équipe. «Nous disposons d'un blog d'entreprise et

d'un site Wiki interne où tous les collaborateurs peuvent trouver et ajouter des informations sur la vie de l'entreprise et les projets en cours, souligne Florent Bondoux, responsable du marketing. Par ailleurs, comme nous sommes tous abonnés à des blogs et des forums particuliers. Dès que l'un d'entre nous dénicher un lien intéressant, il l'ajoute aussitôt à un logiciel commun de gestion des favoris.»

### Soutien de l'Etat canadien

Dans les bureaux d'IC-Agency, l'âge moyen des quinze employés n'excède pas 28 ans. Informaticiens, business analysts, juristes, psychologues et spécialistes en marketing en ligne, le personnel reflète l'approche pluridisciplinaire proposée par la société suisse à ses clients. Depuis 2005, l'unité recherche et développement (R&D) de la société, pilotée

VOGEL/SANG-EOL/PASCAL-FRAUTSCHHELD/D.R.

“ Quatre groupes d'envergure nous ont proposé des joint-ventures. Un partenariat stratégique de dimension internationale sera annoncé dans les six mois.”

David Sadigh, cofondateur de IC-Agency

Parmi les clients réguliers d'IC-Agency: Peugeot, Nespresso ou TAG Heuer. Des marques soucieuses de leur réputation en ligne.

par Flavio Quaranta, est implantée à Bathurst, au Canada. IC-Agency y profite d'un financement étatique aux retombées décisives: «Sur trois ans, le montant alloué à la recherche et au développement s'élève à 2,5 millions de francs; environ 80% de cette somme a été financée par le Gouvernement canadien, qui lutte de cette façon contre la fuite des cerveaux et attire des sociétés technologiques à fort potentiel. Ces investissements conséquents nous permettent d'affiner nos outils d'analyse», se réjouit David Sadigh.

Le logiciel Consumetrics, par exemple, répertorie les avis réels des consommateurs au sujet d'une marque. Le programme scrute les milliers de messages publiés dans les blogs et forums, puis compile ces données pour établir des tableaux statistiques. Au moyen de mots-clés, tels que «prix» et «trop cher», l'entreprise peut juger instantanément des réactions des internautes, quasiment en temps réel, et avant même le lancement officiel d'un produit.

«L'un des énormes avantages du système est d'offrir une image non biaisée de la perception des consommateurs, puisque ces derniers s'expriment de manière anonyme», souligne David Sadigh. TAG Heuer pourrait en témoigner, elle qui a recouru à Consumetrics pour tester le positionnement de son futur téléphone portable haut de gamme baptisé Meridiist.

Même succès rencontré par la solution Holistic qui vise à optimiser les sites Web des marques, en fonction du profil réel des visiteurs. L'an dernier, cette start-up lancée par IC-Agency a gagné le prix TFI de la conférence Web 3 à Paris, et bénéficie

désormais de l'appui industriel du groupe français. Groupe qui utilise d'ailleurs Holistic pour optimiser la publicité sur son propre site Web

Symbole de cette consécration, l'Ecole supérieure de commerce et de management (ESCEM) de Tours et Poitiers a confié dans la foulée à IC-Agency l'enseignement du module e-marketing pour son très exclusif MBA Chic Innovation.

### Avenir confiant

Même Google, dont l'expertise n'est plus à démontrer en matière de référencement, loue le savoir-faire de la PME genevoise. Lors d'un événement organisé par le *Financial Times* en mars 2008 à Genève, Thomas Hanan, directeur des ventes de Google Switzerland, a en effet parlé du World-WatchReport que IC-Agency réalise chaque année. Une étude exclusive qui dévoile les tendances de la demande horlogère grâce à la collecte et à l'analyse de données portant sur 5 marchés, 12 marques et 30 millions d'intentions de consommateurs.

Avec une croissance annuelle de près de 50%, IC-Agency envisage l'avenir avec confiance. «Nous parvenons à dégager une activité bénéficiaire malgré des investissements toujours conséquents en R&D», relève David Sadigh. La société prévoit de déménager dans des locaux plus spacieux du côté de la Praille. Car un nouveau cap important doit être franchi l'an prochain: «Quatre groupes d'envergure nous ont proposés des joint-ventures, en l'occurrence deux sociétés du monde des médias, une entreprise active dans la publicité au niveau mondial, ainsi qu'une firme spécialisée dans les études de marché. Nous étudions ces différentes opportunités. Un partenariat stratégique de dimension internationale sera annoncé dans les six mois.» ■